



## COMUNICATO STAMPA

Il Consiglio di Amministrazione di Richard Ginori 1735 S.p.A.  
 approva il Progetto di Bilancio di esercizio e il Bilancio consolidato al 31 dicembre 2009

### Principali dati consolidati al 31 dicembre 2009:

- Ricavi: Euro 29,4 milioni (Euro 28,4 milioni al 31 dicembre 2008);
- Margine operativo lordo: negativo per Euro 10,2 milioni (negativo per Euro 3,7 milioni al 31 dicembre 2008);
- Margine operativo netto: negativo per Euro 12,4 milioni (negativo per Euro 6,4 milioni al 31 dicembre 2008);
- Risultato netto: negativo per Euro 13,9 milioni (negativo per Euro 7,1 milioni al 31 dicembre 2008);
- Posizione finanziaria netta negativa per Euro 19,4 milioni (di cui Euro 11,4 milioni verso la controllante Starfin) rispetto al 31 dicembre 2008 quando era negativa per Euro 14,9 milioni (di cui Euro 6,4 milioni verso Starfin);
- Il Patrimonio Netto del Gruppo, dopo l'integrale sottoscrizione dell'aumento di capitale conclusosi in data 24 febbraio 2010, passa da Euro 10,2 milioni ad Euro 20,5 milioni.

Per il primo trimestre 2010 il Gruppo Richard Ginori prevede ricavi superiori agli 11 milioni di Euro, in crescita di circa il 60% rispetto allo stesso periodo del 2009 e con significativi miglioramenti nei margini operativi.

Delibera la convocazione dell'Assemblea degli Azionisti per il giorno 29 aprile 2010 in prima convocazione e, occorrendo, il giorno 30 aprile 2010 in seconda convocazione con all'ordine del giorno l'approvazione del Bilancio 2009 e la nomina del Consiglio di Amministrazione

Adotta il modello organizzativo D.Lgs. 231/2001 con la nomina dell'Organismo di Vigilanza

*Sesto Fiorentino, 25 marzo 2010.* Il Consiglio di Amministrazione di Richard-Ginori 1735 S.p.A., riunitosi in data odierna, sotto la presidenza del Dottor Roberto Villa, ha approvato il Progetto di Bilancio d'esercizio e il Bilancio consolidato al 31 dicembre 2009.

### Il 2009 in sintesi

I principali indicatori economici del Gruppo Richard Ginori 1735 per l'esercizio 2009 sono riepilogati nella tabella seguente:

(dati in euro/mln)	2009	2008
Ricavi di vendita	29,4	28,4
Margine operativo lordo	(10,2)	(3,7)
Margine operativo netto	(12,4)	(6,4)
Risultato ante imposte	(13,8)	(7,3)
Risultato netto del Gruppo	(14,0)	(7,1)
Patrimonio Netto	10,2	13,3
Totale attivo	62,5	55,7
Capitale circolante netto	12,9	12,3

I **ricavi consolidati** sono stati pari ad euro 29,4 milioni in miglioramento rispetto agli euro 28,4 milioni conseguiti al fine 2008.

Il **marginale operativo lordo** è negativo per euro 10,2 milioni (-34,8% dei ricavi netti di vendita) in flessione rispetto al 31 dicembre 2008 quando era negativo per euro 3,7 milioni (-13,2% sui ricavi netti di vendita).

Il **marginale operativo netto** è negativo per euro 12,4 milioni (-41,9 % dei ricavi netti di vendita) in flessione rispetto al 31 dicembre 2008 quando era negativo per circa euro 6,4 milioni (- 22,7% sui ricavi netti di vendita).

Il **risultato ante imposte** evidenzia una perdita di euro 13,8 milioni (-47,3% sui ricavi netti di vendita) in flessione rispetto al 31 dicembre 2008 quando era negativo per euro 7,3 milioni (-25,6% dei ricavi netti di vendita).

Al 31 dicembre 2009, il Gruppo Richard Ginori ha registrato un **Risultato netto** negativo pari ad euro 14,0 milioni in flessione rispetto a un risultato netto negativo pari ad euro 7,1 milioni nel 2008.

La contrazione dei margini per l'anno 2009 è principalmente riconducibile alla decisione del Top Management di dare attuazione, nonostante la recessione in atto e la forte contrazione dei consumi, ai programmi di investimento previsti dal Piano Industriale 2009 - 2011, con l'obiettivo di focalizzarsi sulla realizzazione della strategia di rilancio del marchio Richard Ginori.

Nel corso dell'esercizio 2009, gli sforzi compiuti dal Gruppo sono stati eccezionali in termini di risorse finanziarie e risorse umane volti a sostenere un rilancio a 360 gradi, che ha interessato tutta l'organizzazione aziendale. In particolare, Richard Ginori S.p.A. ha messo in atto una serie di interventi con l'obiettivo di: (i) efficientare il ciclo produttivo, (ii) rinnovare il processo di comunicazione, avendo cura di trasmettere al pubblico il nuovo *concept* Ginori tramite la partecipazione alle principali fiere ed eventi del settore, (iii) ridefinire la gamma dei prodotti e rivedere il listino prezzi sulla base di un'analitica segmentazione del mercato e di un'accurata conoscenza dei principali *competitors*, (iv) rinnovare il materiale a supporto delle vendite, (v) allacciare nuovi contatti e stringere accordi con i principali distributori internazionali scelti fra i migliori sui mercati di riferimento.

Il management ha ritenuto, inoltre, di non procedere ad un adeguamento della struttura dei costi (comprese le spese necessarie al rilancio del marchio) nonostante la fase contingente di mercato, per non precludere al Gruppo Richard Ginori la possibilità di beneficiare appieno della prevista fase di inversione del ciclo nel medio/lungo termine.

Tale scelta è fortemente sostenuta anche da Starfin S.p.A., azionista di maggioranza di Richard Ginori S.p.A., che continua a supportare finanziariamente la Capogruppo, come dimostrato sia dalla sottoscrizione delle azioni che non sono state sottoscritte dal mercato in relazione all'operazione di Aumento di Capitale, sia dagli ulteriori finanziamenti erogati, nei primi mesi del 2010, pari a complessivi euro 0,5 milioni. Alla data attuale, l'ammontare complessivo del debito finanziario verso la controllante Starfin S.p.A. è pari ad euro 2,5 milioni.

### Analisi della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo Richard Ginori 1735

Di seguito è rappresentato lo stato patrimoniale riclassificato del Gruppo Richard Ginori 1735 al 31 dicembre 2009 con il confronto al 31 dicembre 2008.

euro/000	31-dic-09	31-dic-08
Crediti commerciali verso clienti	15,2	10,8
<i>di cui verso imprese collegate</i>		
Altri crediti	0,7	2,1
Rimanenze finali nette	18,8	16,9
<b>Totale attivo corrente</b>	<b>34,6</b>	<b>29,7</b>
Debiti verso fornitori	(12,7)	(9,0)
<i>di cui verso imprese collegate</i>	<i>(0,1)</i>	<i>(0,7)</i>
Debiti diversi	(9,0)	(8,4)
<b>Totale passivo corrente</b>	<b>(21,7)</b>	<b>(17,4)</b>
<b>CAPITALE CIRCOLANTE NETTO</b>	<b>12,9</b>	<b>12,3</b>
Immobilizzazioni materiali nette	20,4	19,9
Immobilizzazioni immateriali nette	0,2	0,2
Immobilizzazioni finanziarie nette	5,1	5,0
<b>Attivo immobilizzato</b>	<b>25,7</b>	<b>25,2</b>
<b>Fondi ed altre passività non correnti</b>	<b>(9,1)</b>	<b>(9,3)</b>
<b>CAPITALE INVESTITO NETTO</b>	<b>29,6</b>	<b>28,2</b>
<b>POSIZIONE FINANZIARIA NETTA</b>	<b>(19,4)</b>	<b>(14,9)</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>10,2</b>	<b>13,3</b>
<b>PATRIMONIO NETTO E POSIZIONE FINANZIARIA NETTA</b>	<b>29,6</b>	<b>28,2</b>

Il **capitale circolante netto** si mantiene sostanzialmente in linea con il dato del 2008, registrando un incremento pari ad euro 0,6 milioni.

L'**attivo immobilizzato** pari a euro 25,7 milioni risulta sostanzialmente invariato rispetto al 31 dicembre 2008 quando era pari a euro 25,2 milioni.

Il **capitale investito netto** pari ad euro 29,6 milioni è finanziato dal patrimonio netto del Gruppo per euro 10,2 milioni, per euro 11,4 milioni dalla controllante Starfin S.p.A. e per i restanti euro 8,0 milioni da mezzi di terzi.

La **posizione finanziaria netta** al 31 dicembre 2009 risulta negativa per euro 19,4 milioni (di cui euro 11,4 milioni verso la controllante Starfin S.p.A.) registrando una flessione pari a euro 4,5 milioni rispetto al 31 dicembre 2008 quando era negativa per euro 14,9 milioni (di cui euro 6,4 milioni verso la controllante Starfin S.p.A.).

Ai sensi di quanto stabilito dalla comunicazione CONSOB n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006, si precisa che la **posizione finanziaria netta** è stata determinata in conformità a quanto stabilito nella Raccomandazione del CESR 05-054/b del 10 febbraio 2005 "Raccomandazioni per l'attuazione uniforme del regolamento della Commissione Europea sui prospetti informativi.

euro/mln	31-dic-09	31-dic-08
A. Cassa	0,0	0,0
B. Altre disponibilità liquide	2,1	0,8
C. Titoli detenuti per la negoziazione		-
<b>D. LIQUIDITA' (A)+(B)+C</b>	<b>2,1</b>	<b>0,8</b>
<b>E. CREDITI FINANZIARI CORRENTI</b>		-
F. Debiti bancari correnti	(2,7)	(1,8)
G. Parte corrente dell'indebitamento non corrente	(0,2)	(0,1)
H. Debiti finanziari verso la controllante	(11,4)	0
I. Altri debiti finanziari correnti	(3,8)	(3,5)
<b>J. INDEBITAMENTO FINANZIARIO CORRENTE (F)+(G)+(H)+(I)</b>	<b>(18,0)</b>	<b>(5,5)</b>
<b>K. INDEBITAMENTO FINANZIARIO CORRENTE NETTO (J)-(E)-(D)</b>	<b>(15,9)</b>	<b>(4,7)</b>
L. Finanziamenti a medio lungo termine	(1,9)	(2,1)
M. Debiti finanziari verso la controllante		(6,4)
N. Obbligazioni emesse		0,0
O. Altri debiti non correnti	(1,5)	(1,7)
<b>P. INDEBITAMENTO FINANZIARIO NON CORRENTE (L)+(M)+(N)+(O)</b>	<b>(3,5)</b>	<b>(10,2)</b>
<b>Q. INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO (P)+(K)</b>	<b>(19,4)</b>	<b>(14,9)</b>

Al 31 dicembre 2009, l'**indebitamento finanziario corrente netto** è pari a euro 15,9 milioni in aumento complessivo, rispetto al 31 dicembre 2008, di euro 11,2 milioni, di cui euro 6,4 milioni per effetto della riclassifica del debito verso la controllante, Starfin S.p.A., riclassificato nella parte corrente, in quanto con scadenza al 31 dicembre 2010.

L'**indebitamento finanziario non corrente netto** pari a euro 3,5 milioni si decrementa complessivamente, rispetto al 31 dicembre 2008, di euro 6,7 milioni, di cui euro 6,4 milioni per effetto della riclassifica di cui sopra.

### Andamento economico e situazione finanziaria della Capogruppo

Al 31 dicembre 2009, Richard Ginori 1735 S.p.A. ha registrato **ricavi** pari a euro 29,2 milioni in crescita del 15,4% rispetto agli euro 25,3 milioni conseguiti alla fine dell'esercizio 2008.

Al 31 dicembre 2009, il **marginale operativo lordo** è negativo per 4,7 milioni di euro, in flessione di euro 1,4 milioni rispetto al 31 dicembre 2008 quando era negativo per euro 3,3 milioni.

Al 31 dicembre 2009, Richard Ginori 1735 S.p.A. ha registrato un **marginale operativo netto** negativo per euro 6,6 milioni in flessione rispetto al 31 dicembre 2008 quando era negativo per euro 4,5 milioni.

Al 31 dicembre 2009, Richard Ginori 1735 S.p.A. ha registrato un **Risultato netto negativo** per euro 8,2 milioni rispetto al 31 dicembre 2008 quando era negativo per euro 6,1 milioni.

La **Posizione finanziaria netta** al 31 dicembre 2009 è negativa per euro 20,9 milioni (di cui euro 11,4 milioni verso la controllante Starfin) in flessione rispetto al 31 dicembre 2008 quando era negativa per euro 15,2 milioni (di cui euro 6,4 milioni verso Starfin).

In sintesi, l'andamento della capogruppo Richard Ginori 1735 S.p.A.

	2009		2008		Variazione
	Importo	%	Importo	%	Importo
Ricavi di vendita	29,2	100,0	25,3	100,0	3,9
Valore aggiunto	9,5	32,4%	9,6	38,0%	(0,1)
Margine operativo lordo	(4,7)	0,0%	(3,3)	0,0%	(1,4)
Margine operativo netto	(6,6)	0,0%	(4,5)	0,0%	(2,1)
Risultato ante imposte	(8,0)	0,0%	(6,2)	0,0%	(1,8)
Imposte del periodo	(0,1)	0,5%	0,1	-0,3%	(0,3)
<b>Risultato netto</b>	<b>(8,2)</b>	<b>0,0%</b>	<b>(6,1)</b>	<b>0,0%</b>	<b>(2,1)</b>

euro/000	31-dic-09	31-dic-08
A. Cassa	0,0	0,0
B. Altre disponibilità liquide	0,4	0,2
C. Titoli detenuti per la negoziazione	-	-
<b>D. LIQUIDITA' (A)+(B)+C</b>	<b>0,4</b>	<b>0,2</b>
<b>E. CREDITI FINANZIARI CORRENTI</b>		-
F. Debiti bancari correnti	(2,7)	(1,8)
G. Parte corrente dell'indebitamento non corrente	(0,2)	(0,1)
H. Debiti finanziari verso la controllante	(11,4)	
I. Altri debiti finanziari correnti	(3,7)	(3,3)
<b>J. INDEBITAMENTO FINANZIARIO CORRENTE (F)+(G)+(H)+(I)</b>	<b>(18,0)</b>	<b>(5,2)</b>
<b>K. INDEBITAMENTO FINANZIARIO CORRENTE NETTO (J)-(D)</b>	<b>(17,6)</b>	<b>(5,0)</b>
L. Finanziamenti a medio lungo termine	(1,9)	(2,1)
M. Debiti finanziari verso la controllante		(6)
N. Obbligazioni emesse	-	-
O. Altri debiti non correnti	(1,4)	(1,7)
<b>P. INDEBITAMENTO FINANZIARIO NON CORRENTE (L)+(M)+(N)+(O)</b>	<b>(3,4)</b>	<b>(10,2)</b>
<b>Q. INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO (K)+(P)</b>	<b>(20,9)</b>	<b>(15,2)</b>

### Posizione debitorie scadute della Capogruppo e del Gruppo RG

Alla data del 31 dicembre 2009, i debiti verso fornitori di RG 1735 scaduti da oltre 60 giorni ammontavano a circa euro 2,9 milioni, di cui euro 0,4 milioni relativi a scadenze del mese di dicembre 2009.

Non si segnalano significative esposizioni di debiti scaduti verso i fornitori delle altre società del Gruppo.

Per i debiti commerciali scaduti non ci sono in corso nei confronti delle Società del Gruppo iniziative quali ingiunzioni e sospensioni nella fornitura.

Relativamente ai debiti di natura previdenziale e fiscale scaduti, si segnala che:

- RG 1735 ha definito con l'Istituto previdenziale piani di rientro dilazionati (comprensivi di capitale, interessi e sanzioni) che al 31 dicembre 2009 residuano per euro 342 mila;
- in data 9 luglio 2008 l'ente riscossore - Equitalia Cerit S.p.A. - ha concesso a RG 1735 la rateazione di somme iscritte a ruolo per complessivi euro 2,2 milioni e la Capogruppo sta provvedendo regolarmente ai pagamenti mensili previsti. Al 31 dicembre 2009, il debito residuo è pari ad euro 1,7 milioni;
- in data 15 maggio 2009, la Capogruppo ha presentato istanza di rateazione (protocollo n. 58154 del 05/06/2009) di alcune cartelle di pagamento per complessivi euro 299 mila. L'ente riscossore Equitalia Cerit S.p.A., in data 2 luglio 2009, ha formalmente accolto l'istanza concedendo la ripartizione del pagamento in 72 rate mensili. Il pagamento delle singole rate prevede importi costanti con quota capitale crescente e quota interessi decrescenti e la prima rata, comprensiva anche della quota degli interessi di dilazione, delle spese esecutive, dei compensi di riscossione, nonché dei diritti di notifica delle cartelle, è stata pagata per circa euro 5 mila alla fine del mese di luglio 2009. Le rate mensili successive ammontano a circa euro 5 mila.

Per quanto riferito ai debiti correnti, alla data odierna, si precisa che:

- RG 1735 non ha effettuato il versamento all'Istituto previdenziale dei contributi previdenziali a carico della società per i mesi di ottobre, novembre e dicembre 2009 per complessivi euro 934 mila. In data 5 febbraio 2010 la società ha provveduto al versamento mediante avviso bonario dei contributi relativi al mese di ottobre 2009 ed in data 22 marzo 2010 ha regolarizzato quelli relativi al mese di novembre 2009.

### Principali covenants, negative pledge e piani di ristrutturazione del debito

I contratti di finanziamento in essere non hanno e non prevedono covenants, negative pledge e clausole restrittive. Il Gruppo Richard Ginori non ha in essere piani di ristrutturazione del debito.

### Rapporti con parti correlate

Nella tabella seguente si riportano i saldi patrimoniali ed economici relativi ai rapporti con parti correlate (escluse le imprese controllate), classificate in operazioni con Controllante, Collegate e Altre correlate.

Società	Crediti	Debiti	Costi	Ricavi
Starfin S.p.A.	-	11.440	219	
GDP SIM	-	75	150	-
GDP IMPRESA		34	34	
Richard Ginori Japan	-	55	-	195
Ginori Real Estate	-	25	481	-
Studio Legale Delfino e Associati	-	119	66	-

## **Fatti di rilievo nell'esercizio 2009**

### **Approvazione Piano Industriale 2010-2012**

Il Consiglio di Amministrazione, tenuto conto dei risultati raggiunti e dello stato di realizzazione del precedente piano industriale 2009-2011, ha approvato in data 5 ottobre 2009 l'aggiornamento dello stesso che identifica le linee strategiche del Gruppo per il triennio 2010-2012. Il management confida che, in un contesto economico non recessivo ma, al contrario, caratterizzato da una ripresa dei consumi, le azioni intraprese a sostegno del brand RG, oltre che il recupero di efficienza del ciclo produttivo, permetteranno di migliorare sensibilmente la penetrazione di mercato dei prodotti RG consentendo così alla società ed al Gruppo di conseguire gli obiettivi di crescita prefissati.

### **Dimissioni dottor Alberto Piantoni e nomina di Mario Lorenzoni nuovo Amministratore Delegato**

In data 11 dicembre 2009, il Consiglio di Amministrazione di Richard Ginori 1735 S.p.A ha provveduto a cooptare, in sostituzione del dimissionario Alberto Piantoni, Mario Lorenzoni quale Amministratore Delegato conferendogli tutti i poteri e le deleghe per la gestione operativa della Società.

Il Dottor Mario Lorenzoni resterà in carica fino all'Assemblea degli Azionisti che approverà il Bilancio al 31 dicembre 2009.

## **Eventi di rilievo dopo la chiusura dell'esercizio 2009**

### **Perizia estimatoria beni museali**

In data 3 febbraio 2010, Richard Ginori 1735 S.p.A. ha ricevuto l'esito della perizia estimatoria, condotta dallo Studio Calderai e Mazzei di Firenze, in merito ai beni facenti parte della collezione di proprietà della Museo Richard Ginori della Manifattura di Doccia S.p.A., controllata al 100% da Richard Ginori 1735 S.p.A.. La perizia ha fissato il presunto valore di detta collezione tra Euro 40 milioni e Euro 50 milioni che risulta pertanto superiore rispetto a quello di Euro 12 milioni preso a riferimento per la stesura del Piano Industriale aggiornato per il triennio 2010-2012 e approvato dal Consiglio di Amministrazione dello scorso 5 ottobre 2009.

### **Operazione aumento di capitale**

In data 1° marzo 2010, sono stati comunicati i Risultati dell'Offerta in Opzione agli azionisti di massime n.181.781.600 azioni per un ammontare massimo di euro 20.904.884 compreso il sovrapprezzo, già precedentemente e dettagliatamente comunicato al mercato.

I risultati di detta operazione sono stati i seguenti:

- l'azionista di maggioranza Starfin S.p.A. ha sottoscritto n.171.923.102 azioni (pari al 94,57% del totale delle azioni offerte) per un controvalore complessivo pari a euro 19.771.157;
- gli azionisti terzi hanno sottoscritto n.9.858.498 azioni (pari al 5,43% del totale delle azioni offerte), per un controvalore di euro 1.133.727 euro

Pertanto, il nuovo capitale sociale di Richard Ginori 1735 S.p.A. ammonta ad euro 27.686.736, suddiviso in n. 461.445.600 azioni ordinarie del valore nominale di euro 0,06 ciascuna.

Il Patrimonio Netto della Capogruppo, pari ad euro 14,7 milioni al 31 dicembre 2009 (già al netto della perdita dell'esercizio 2009 di euro 8,2 milioni), dopo la conclusione del suddetto aumento di capitale, si incrementa di ulteriori euro 10,3 milioni, ammontando ad oggi a complessivi euro 25,0 milioni.

Il Consiglio di Amministrazione ha inoltre deliberato di emettere massimi n. 153.815.200 warrant denominati "Warrant azioni ordinarie Richard Ginori 2009 - 2011" - ciascuno valido per sottoscrivere n. 1 azione ordinaria di Richard Ginori, godimento regolare, del valore nominale di euro 0,06 cadauna e abbinati alle azioni di nuova emissione offerte in opzione nel rapporto di n.11 warrant per ogni n.13 nuove azioni ordinarie sottoscritte e di aumentare in via scindibile a pagamento il capitale sociale di Richard Ginori 1735 S.p.A per un importo massimo, comprensivo di sovrapprezzo, di Euro 18.457.824 mediante l'emissione, di massime n. 153.815.200 azioni ordinarie del valore nominale di Euro 0,06 ciascuna, godimento regolare, da riservare esclusivamente all'esercizio dei Warrant. Ciascun warrant darà diritto di sottoscrivere entro il 16 dicembre 2011 n. 1 azione ordinaria RG1735 ad un prezzo di esercizio pari a euro 0,120 per azione.

\*\*\*

### **Evoluzione prevedibile della gestione.**

Per l'esercizio in corso e sulla base del Piano Industriale Aggiornato il Gruppo Richard Ginori 1735 si pone un duplice obiettivo:

- in **Italia**, punta a rafforzare la propria presenza nei canali/mercati tradizionali oltreché penetrare in nuovi canali/mercati, attraverso una più definita segmentazione della clientela nel canale retail e nel canale contract mediante la ricostituzione di una struttura commerciale dedicata (che possa coprire le catene internazionali di alberghi di categoria), di specifiche linee di prodotto, sviluppando, inoltre, un preciso progetto commerciale per il segmento torrefazione e ristorazione;
- a livello **internazionale**, punta a rafforzare la propria presenza nei canali/mercati di riferimento mediante interventi importanti sulla distribuzione, selezionando reti di vendita, agenzie e distributori di elevato "standing" in Russia, Medio Oriente e Sud-Est asiatico. Il Gruppo procederà anche alla riorganizzazione della struttura distributiva in Giappone (con la piena operatività della società controllata Richard Ginori Asia Pacific) e della filiale U.S.A. oltre che all'implementazione della struttura commerciale mediante inserimento di area manager.

Con riferimento alla Capogruppo, i primi due mesi del 2010 evidenziano risultati in termini di fatturato in incremento rispetto al corrispondente periodo del 2009 di circa il 78%. Su tale base Richard Ginori prevede per il primo trimestre 2010 ricavi superiori agli Euro 11 milioni in crescita di circa il 60% rispetto allo stesso periodo del 2009. L'importante incremento atteso sul fatturato e l'attenta revisione degli interventi programmati sui costi dovrebbero consentire un significativo miglioramento dei margini operativi.

## Altre delibere

### **Convocazione Assemblea degli Azionisti**

Il Consiglio di Amministrazione di Richard Ginori 1735 S.p.A., nella riunione odierna, ha deliberato, altresì, di convocare l'Assemblea ordinaria degli Azionisti in prima convocazione per il giorno 29 aprile 2010 ed, occorrendo in seconda convocazione per il giorno 30 aprile 2010 per deliberare sul seguente ordine del giorno:

- Bilancio d'esercizio di Richard Ginori 1735 S.p.A. al 31 dicembre 2009; relazione degli Amministratori sulla gestione dell'esercizio 2009; relazione del Collegio Sindacale; relazione della Società di Revisione; deliberazioni inerenti e conseguenti; presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2009 del Gruppo Richard Ginori 1735 e relative relazioni;
- Nomina del Consiglio di Amministrazione previo determinazione della durata in carica, del numero dei suoi componenti e fissazione dei compensi.

### **Adozione del modello di organizzazione e di gestione D.Lgs. 231/2001**

Il Consiglio di Amministrazione nella seduta odierna ha, altresì, deliberato l'adozione del modello di organizzazione e gestione D.Lgs. 231/2001 nominando contestualmente l'Organismo di Vigilanza nelle persone del Dottor Roberto Giovanelli (Amministratore Indipendente), Dottor Fabio Pecchia (Responsabile Internal Audit), Avvocato Alessandra Ramadori

RICHARD-GINORI 1735 S.p.A.  
Il Presidente  
Dott. Roberto Villa

\*\*\*

*Il dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari Silvano Grossi dichiara ai sensi del comma 2 articolo 154 bis del Testo Unico della Finanza che, per quanto a sua conoscenza, l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.*

*Il bilancio d'esercizio e consolidato al 31 dicembre 2009 sarà a disposizione del pubblico presso la sede sociale e presso Borsa Italiana a partire dal giorno 14 aprile 2009. Nello stesso giorno, sarà pubblicato anche sul sito internet della società, [www.richardginori1735.com](http://www.richardginori1735.com).*

**Richard Ginori 1735 S.p.A.**

Richard Ginori 1735 S.p.A. è uno dei principali produttori italiani di porcellana da tavola di alta qualità, denominata “porcellana pura”, con una tradizione di più di duecentosettanta anni. La Società commercializza i propri prodotti attraverso diversi marchi. La produzione avviene nello stabilimento di Sesto Fiorentino (ex Manifattura Doccia), attivo dal 1958 e tra i più prestigiosi opifici esistenti, che si ispira alla laboriosità delle botteghe di pittura rinascimentali.

Il Gruppo ha instaurato negli anni importanti collaborazioni con grandi esponenti del design e della moda italiani, tra cui Giò Ponti e Missoni. Richard Ginori conta oggi oltre 350 dipendenti, che operano prevalentemente presso lo stabilimento di Sesto Fiorentino (FI).

**Per ulteriori informazioni:**

**Richard Ginori 1735 S.p.A.**

Rag. Silvano Grossi

Tel. 055-4204978

Email: [s.grossi@richardginori1735.com](mailto:s.grossi@richardginori1735.com)

**Image Building**

Simona Raffaelli, Valentina Burlando, Emanuela Borromeo

Tel: 02-89011300

Email: [richardginori@imagebuilding.it](mailto:richardginori@imagebuilding.it)

**Allegati:**

Prospetto della Situazione Patrimoniale-Finanziaria, Conto Economico, Conto Economico Complessivo, Movimentazione di Patrimonio Netto e Rendiconto Finanziario del Gruppo Richard Ginori 1735 e di Richard Ginori 1735 S.p.A.

**RICHARD-GINORI 1735 - Il Gruppo**  
**Prospetto della Situazione patrimoniale-finanziaria consolidata al 31 dicembre 2009**  
**(Euro/000)**

	<b>31-dic-09</b>	<b>31-dic-08</b>
<b>ATTIVITA' NON CORRENTI</b>		
Immobili, impianti e macchinari	20.438	19.917
Altre attività immateriali	205	199
Partecipazioni in società collegate	4.598	4.598
Altre attività finanziarie	490	449
	<b>25.731</b>	<b>25.163</b>
<b>ATTIVITA' CORRENTI</b>		
Crediti commerciali	15.169	10.764
Altri crediti	713	1.745
Rimanenze	18.762	16.874
Cassa e mezzi equivalenti	2.116	810
	<b>36.760</b>	<b>30.193</b>
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>62.490</b>	<b>55.356</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>		
Capitale sociale	16.780	16.780
Riserve	14.183	3.351
Utile/(perdite) di esercizi precedenti	(6.985)	152
Risultato netto del Gruppo	(13.989)	(7.136)
<b>PATRIMONIO NETTO DEL GRUPPO</b>	<b>9.989</b>	<b>13.147</b>
Patrimonio delle minoranze	212	196
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>10.201</b>	<b>13.343</b>
<b>PASSIVITA' NON CORRENTI</b>		
Debiti finanziari non correnti	3.489	3.826
Debiti finanziari non correnti verso controllante	-	6.371
Fondi per rischi e oneri	3.066	3.012
Passività per benefici ai dipendenti	4.506	4.691
Imposte differite passive	1.524	1.582
<b>TOTALE PASSIVITA' NON CORRENTI</b>	<b>12.585</b>	<b>19.482</b>
<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>		
Debiti finanziari correnti	18.006	5.471
Debiti commerciali	12.655	8.296
Debiti commerciali verso società collegate	80	727
Debiti tributari	3.133	3.081
Altre passività correnti	5.830	4.956
<b>TOTALE PASSIVITA' CORRENTI</b>	<b>39.704</b>	<b>22.531</b>
<b>TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>62.490</b>	<b>55.356</b>

**RICHARD-GINORI 1735 - Il Gruppo**  
**Conto economico consolidato al 31 dicembre 2009**  
*(Euro/000)*

	31-dic-09	%	31-dic-08	%
Ricavi di vendita	29.425	100,00	28.390	100,00
Variazione rimanenze di prodotti finiti e semilavorati	2.218	7,54	3.090	10,88
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>31.643</b>	<b>107,54</b>	<b>31.480</b>	<b>110,88</b>
Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci utilizzate	(12.009)	(40,81)	(9.389)	(33,07)
Costo dei servizi	(13.775)	(46,81)	(12.257)	(43,17)
Godimento beni di terzi	(1.255)	(4,27)	(1.053)	(3,71)
Altri proventi (oneri) operativi	420	1,43	1.314	4,63
	<b>(26.619)</b>	<b>(90,46)</b>	<b>(21.385)</b>	<b>(75,33)</b>
<b>VALORE AGGIUNTO</b>	<b>5.024</b>	<b>17,07</b>	<b>10.095</b>	<b>35,56</b>
Costo del personale	(15.265)	(51,88)	(13.836)	(48,74)
<b>Margine operativo lordo</b>	<b>(10.241)</b>	<b>(34,80)</b>	<b>(3.741)</b>	<b>(13,18)</b>
Ammortamenti e svalutazioni di immobilizzazioni	(1.493)	(5,07)	(2.469)	(8,70)
Accantonamento per svalutazione crediti	(288)	(0,98)	(115)	(0,41)
Altri accantonamenti	(390)	(1,33)	(120)	(0,42)
	<b>(2.171)</b>	<b>(7,38)</b>	<b>(2.704)</b>	<b>(9,52)</b>
<b>Margine operativo netto</b>	<b>(12.412)</b>	<b>(42,18)</b>	<b>(6.445)</b>	<b>(22,70)</b>
Proventi finanziari	23	0,08	90	0,32
Oneri finanziari	(1.056)	(3,59)	(1.123)	(3,96)
Utile (perdita) su cambi	(145)	(0,49)	158	0,56
Rettifiche di valore di attività finanziarie	(246)	(0,84)	57	0,20
	<b>(1.424)</b>	<b>(4,84)</b>	<b>(818)</b>	<b>(2,88)</b>
<b>RISULTATO ANTE IMPOSTE</b>	<b>(13.836)</b>	<b>(47,02)</b>	<b>(7.263)</b>	<b>(25,58)</b>
Imposte correnti	(195)	(0,66)	(93)	(0,33)
Imposte differite	58	0,20	198	0,71
	<b>(137)</b>	<b>(0,47)</b>	<b>105</b>	<b>0,37</b>
<b>RISULTATO NETTO TOTALE</b>	<b>(13.973)</b>	<b>(47,49)</b>	<b>(7.158)</b>	<b>(25,21)</b>
Risultato di pertinenza delle minoranze	16	0,05	(22)	(0,08)
<b>RISULTATO NETTO DEL GRUPPO</b>	<b>(13.989)</b>	<b>(47,54)</b>	<b>(7.136)</b>	<b>(25,14)</b>

  

Numero delle azioni	279.664.000	279.664.000
Utile/(perdita) base per azione	-0,05	-0,03

*RICHARD-GINORI 1735 - Il Gruppo*  
*Conto economico complessivo consolidato al 31 dicembre 2009*  
*(Euro/000)*

	31-dic-09	31-dic-08
<b>Risultato netto totale</b>	<b>(13.973)</b>	<b>(7.158)</b>
Utile/perdita derivante dalla conversione dei bilanci di imprese estere	231	-124
<b>Totale utile/perdita complessivo</b>	<b>(13.742)</b>	<b>(7.282)</b>
di cui:		
Totale utile/perdita complessivo delle minoranze	16	(22)
Totale utile/perdita complessivo del Gruppo	(13.758)	(7.304)

**RICHARD-GINORI 1735 - Il Gruppo**  
**Prospetto dei movimenti di Patrimonio Netto Consolidato per gli esercizi 2008 e 2009**  
(Euro/000)

Descrizione	Capitale sociale	Riserva da rivalutazione	Riserva sovrapprezzo azioni	Riserva legale	Riserva oneri aumento capitale sociale	Altre riserve	Utili/(perdite) portate a nuovo	Utile/(Perdita) del periodo	Totale Patrim. Netto del gruppo	Patrim. Netto delle minoranze	Totale Patrim. Netto
<b>31-dic-08</b>	<b>16.780</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-910</b>	<b>4.261</b>	<b>152</b>	<b>-7.136</b>	<b>13.146</b>	<b>196</b>	<b>13.343</b>
Destinazione perdita esercizio 2008							-7.136	7.136	0		0
Variazione riserva di conversione						231			231		231
Versamento in conto aumento di capitale						10.600			10.600		10.600
Risultato esercizio 2009								-13.989	-13.989	16	-13.973
<b>31-dic-09</b>	<b>16.780</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-910</b>	<b>15.092</b>	<b>-6.984</b>	<b>-13.989</b>	<b>9.988</b>	<b>212</b>	<b>10.201</b>

Descrizione	Capitale sociale	Riserva da rivalutazione	Riserva sovrapprezzo azioni	Riserva legale	Riserva oneri aumento capitale sociale	Altre riserve	Utili/(perdite) portate a nuovo	Utile/(Perdita) del periodo	Totale Patrim. Netto del gruppo	Patrim. Netto delle minoranze	Totale Patrim. Netto
<b>31-dic-07</b>	<b>30.204</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-910</b>	<b>3.780</b>	<b>-1.724</b>	<b>-12.294</b>	<b>19.056</b>	<b>218</b>	<b>19.274</b>
Destinazione perdita esercizio 2007							-12.294	12.294	0		0
Copertura perdite a nuovo e perdita esercizio 2007	-13.424					-620	14.044		0		0
Correzione errore anno precedente							1.350		1.350		1.350
Variazione riserva di conversione							-124		-124		-124
Risultato di periodo								-7.136	-7.136	-22	-7.158
<b>31-dic-08</b>	<b>16.780</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-910</b>	<b>3.160</b>	<b>1.252</b>	<b>-7.136</b>	<b>13.146</b>	<b>196</b>	<b>13.342</b>

**RICHARD GINORI 1735 - Il Gruppo**  
**Rendiconto finanziario consolidato per gli esercizi 2009 e 2008**  
(dati in Euro/000)

	<i>31-dic-09</i>	<i>31-dic-08</i>
<b>Attività di gestione operativa</b>		
Risultato di esercizio	(13.973)	(7.158)
Rettifiche per:		
Ammortamenti e svalutazioni	1.493	2.469
Accantonamento (Utilizzi) passività per benefici a dipendenti	(185)	(57)
(Aumento) / Diminuzione rimanenze	(1.888)	(3.040)
(Aumento) / Diminuzione crediti commerciali	(4.405)	(529)
(Aumento) / Diminuzione altri crediti	1.032	(696)
Aumento / (Diminuzione) fondi per rischi ed oneri	54	(749)
Aumento / (Diminuzione) debiti commerciali	3.712	512
Aumento / (Diminuzione) imposte differite passive e attive	(58)	(195)
Aumento / (Diminuzione) debiti tributari ed altre passività correnti	926	(8.498)
<b>Flusso di cassa della gestione operativa (A)</b>	<b>(13.292)</b>	<b>(17.941)</b>
<b>Attività di investimento</b>		
(Aumento) / Diminuzione immobilizzazioni finanziarie	(41)	6.136
Acquisto immobili, impianti macchinari, avviamento ed altre immobilizz. immateriali	(2.713)	(3.327)
Cessione immobili, impianti macchinari, avviamento ed altre immobilizz. Immateriali	297	14
<b>Flusso di cassa da attività di investimento (B)</b>	<b>(2.457)</b>	<b>2.823</b>
<b>Attività di finanziamento</b>		
Aumento capitale sociale	-	-
Versamento in conto aumento di capitale	10.600	-
Variazione riserva di conversione e altri movimenti	231	1.226
Aumento / (Diminuzione) Debiti finanziari oltre l'esercizio	(6.523)	3.357
Aumento / (Diminuzione) Debiti finanziari entro l'esercizio	12.746	4.178
<b>Flusso di cassa dell'attività di finanziamento (C)</b>	<b>17.054</b>	<b>8.761</b>
<b>Flusso di cassa complessivo (A + B + C)</b>	<b>1.305</b>	<b>(6.357)</b>
Cassa e mezzi equivalenti iniziali	810	7.167
Cassa e mezzi equivalenti finali	2.115	810
<b>Totale variazioni di cassa e mezzi equivalenti</b>	<b>1.305</b>	<b>(6.357)</b>

**RICHARD-GINORI 1735 S.p.A.**

Situazione patrimoniale-finanziaria per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2009

(dati in unità di Euro)

	<b>31-dic-09</b>	<b>31-dic-08</b>
<b>ATTIVITA' NON CORRENTI</b>		
Immobili, impianti e macchinari	6.071.067	5.924.644
Altre attività immateriali	204.913	198.213
Partecipazioni in società controllate e collegate	18.675.074	13.870.554
Altre attività finanziarie in soc. contr. e collegate	3.204.171	2.921.981
Altre attività finanziarie	11.551	32.699
<b>TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI</b>	<b>28.166.776</b>	<b>22.948.092</b>
<b>ATTIVITA' CORRENTI</b>		
Crediti commerciali	14.098.017	9.615.818
Crediti verso società controllate e collegate	2.867.315	14.266
Altri crediti	531.364	1.640.929
Rimanenze	16.394.037	15.423.157
Cassa e mezzi equivalenti	398.535	244.975
<b>TOTALE ATTIVITA' CORRENTI</b>	<b>34.289.267</b>	<b>26.939.145</b>
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>62.456.044</b>	<b>49.887.236</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>		
Capitale sociale	16.779.840	16.779.840
Riserve	1.555.888	1.555.888
Versamento in conto aumento di capitale	10.600.000	
Utili/(perdite) di esercizi precedenti	(6.081.024)	-
Utile/(perdita) del periodo	(8.160.991)	(6.081.024)
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>14.693.713</b>	<b>12.254.704</b>
<b>PASSIVITA' NON CORRENTI</b>		
Debiti finanziari non correnti	3.353.009	10.196.963
Fondi per rischi e oneri	2.129.778	2.367.429
Passività per benefici ai dipendenti	4.388.357	4.583.314
Imposte differite passive	250.082	280.729
<b>TOTALE PASSIVITA' NON CORRENTI</b>	<b>10.121.227</b>	<b>17.428.435</b>
<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>		
Debiti finanziari correnti	17.975.273	5.218.137
Debiti commerciali	11.292.241	6.665.528
Debiti commerciali verso soc. controllate e collegate	80.488	726.722
Debiti tributari	2.975.956	2.936.940
Altre passività correnti	5.317.146	4.656.770
<b>TOTALE PASSIVITA' CORRENTI</b>	<b>37.641.104</b>	<b>20.204.097</b>
<b>TOTALE PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO</b>	<b>62.456.044</b>	<b>49.887.236</b>

**RICHARD-GINORI 1735 S.p.A.**  
**Conto economico per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2009**  
**(dati in unità di Euro)**

	Esercizio 2009	%	Esercizio 2008	%
Ricavi di vendita	29.164.492	100,0	25.270.425	100,0
Variazione rimanenze di prodotti finiti e semilavorati	1.524.041	6,0	3.445.615	13,6
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>30.688.533</b>	<b>121,4</b>	<b>28.716.040</b>	<b>113,6</b>
Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci utilizzate	(11.361.726)	(45,0)	(9.294.267)	(36,8)
Costo dei servizi	(12.876.172)	(51,0)	(10.719.156)	(42,4)
Godimento beni di terzi	(946.924)	(3,7)	(901.645)	(3,6)
Altri proventi (oneri) operativi	3.947.983	15,6	1.795.542	7,1
	<b>(21.236.838)</b>	<b>(84,0)</b>	<b>(19.119.526)</b>	<b>(75,7)</b>
<b>VALORE AGGIUNTO</b>	<b>9.451.695</b>	<b>37,4</b>	<b>9.596.514</b>	<b>38,0</b>
Costo del personale	(14.145.133)	(56,0)	(12.925.372)	(51,1)
<b>Margine operativo lordo</b>	<b>(4.693.439)</b>	<b>(18,6)</b>	<b>(3.328.858)</b>	<b>(13,2)</b>
Ammortamenti e svalutazioni di immobilizzazioni	(1.094.588)	(4,3)	(1.053.658)	(4,2)
Accantonamento al fondo svalutazione crediti	(563.525)	(2,2)	(17.370)	(0,1)
Altri accantonamenti	(290.044)	(1,1)	(115.712)	(0,5)
	<b>(1.948.157)</b>	<b>(7,7)</b>	<b>(1.186.739)</b>	<b>(4,7)</b>
<b>Margine operativo netto</b>	<b>(6.641.596)</b>	<b>(26,3)</b>	<b>(4.515.597)</b>	<b>(17,9)</b>
Proventi finanziari	16.911	0,1	84.342	0,3
Oneri finanziari	(1.007.782)	(4,0)	(1.051.591)	(4,2)
Utile (perdita) su cambi	(95.186)	(0,4)	157.738	0,6
Rettifiche di valore di attività finanziarie	(288.986)	(1,1)	(902.253)	(3,6)
	<b>(1.375.043)</b>	<b>(5,4)</b>	<b>(1.711.764)</b>	<b>(6,8)</b>
<b>RISULTATO ANTE IMPOSTE</b>	<b>(8.016.638)</b>	<b>(31,7)</b>	<b>(6.227.361)</b>	<b>(24,6)</b>
Imposte correnti	(175.000)	(0,7)	(62.000)	(0,2)
Imposte differite	30.647	0,1	208.337	0,8
	<b>(144.353)</b>	<b>(0,6)</b>	<b>146.337</b>	<b>0,6</b>
<b>RISULTATO NETTO</b>	<b>(8.160.991)</b>	<b>(32,3)</b>	<b>(6.081.024)</b>	<b>(24,1)</b>
Numero delle azioni	279.664.000		279.664.000	
Utile/(perdita) base per azione	-0,03		-0,02	

**RICHARD-GINORI 1735 S.p.A.**

**Conto economico complessivo per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2009**

**(dati in unità di Euro)**

	31-dic-09	31-dic-08
<b>Risultato netto totale</b>	<b>(8.160.991)</b>	<b>(6.081.024)</b>
<b>Totale utile/perdita complessivo</b>	<b>(8.160.991)</b>	<b>(6.081.024)</b>

**RICHARD-GINORI 1735 S.p.A.**  
**Prospetto dei movimenti di Patrimonio Netto per gli esercizi 2008 e 2009**  
**(dati in unità di Euro)**

Descrizione	Capitale sociale	Riserva da rivalutazioni e	Riserva sovrapprezzo azioni	Riserva legale	Riserva oneri aumento capitale sociale	Altre riserve	Versamento in conto aumento di capitale	Utile/(perdite) portate a nuovo	Utile/(Perdita) del periodo	Totale Patrim. Netto
<b>31-dic-07</b>	<b>30.203.712</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-909.512</b>	<b>772.999</b>		<b>-30.710</b>	<b>-11.700.761</b>	<b>18.335.728</b>
Destinazione perdita esercizio 2007 e riduzione capitale sociale	-13.423.872					1.692.401		30.710	11.700.761	-
Risultato esercizio 2008									-6.081.024	-6.081.024
<b>31-dic-08</b>	<b>16.779.840</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-909.512</b>	<b>2.465.400</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-6.081.024</b>	<b>12.254.704</b>
Destinazione perdita esercizio 2008								-6.081.024	6.081.024	0
Versamento in conto aumento di capitale							10.600.000			10.600.000
Risultato esercizio 2009									-8.160.991	-8.160.991
<b>31-dic-09</b>	<b>16.779.840</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-909.512</b>	<b>2.465.400</b>	<b>10.600.000</b>	<b>-6.081.024,00</b>	<b>-8.160.991</b>	<b>14.693.713</b>

**RICHARD - GINORI 1735 S.p.a.**

**Rendiconto finanziario per gli esercizi chiusi al 31 dicembre 2009 ed al 31 dicembre 2008**

**(dati in unità di Euro)**

	<b>2009</b>	<b>2008</b>
<b>Attività di gestione operativa</b>		
Risultato di esercizio	(8.160.991)	(6.081.024)
Ammortamenti e svalutazioni	1.094.588	1.053.658
Plusvalenza	(3.948.980)	
Accantonamento (Utilizzi) passività per benefici a dipendenti	(194.956)	(51.358)
(Aumento) / Diminuzione rimanenze	(970.880)	(3.170.810)
(Aumento) / Diminuzione crediti commerciali	(7.335.248)	(631.391)
(Aumento) / Diminuzione altri crediti	1.109.565	(538.187)
Aumento / (Diminuzione) fondi per rischi ed oneri	(237.651)	(707.083)
Aumento / (Diminuzione) debiti commerciali	3.980.479	512.795
Aumento / (Diminuzione) imposte differite passive	(30.647)	(208.337)
Aumento / (Diminuzione) debiti tributari ed altre passività correnti	699.392	(8.189.572)
<b>Flusso di cassa della gestione operativa (A)</b>	<b>(13.995.328)</b>	<b>(18.011.310)</b>
<b>Attività di investimento</b>		
Acquisto immobili, impianti macchinari, avviamento ed altre immobilizz. immateriali	(1.093.635)	(2.714.977)
Cessione immobili, impianti macchinari, avviamento ed altre immobilizz. Immateriali	177.039	1.794
(Aumento) / Diminuzione immobilizzazioni finanziarie	(1.116.582)	6.776.841
<b>Flusso di cassa da attività di investimento (B)</b>	<b>(2.033.178)</b>	<b>4.063.658</b>
<b>Attività di finanziamento</b>		
Aumento capitale sociale	-	-
Versamento in conto aumento di capitale	10.600.000	-
Aumento / (Diminuzione) Debiti finanziari oltre l'esercizio	(7.165.540)	3.356.934
Aumento / (Diminuzione) Debiti finanziari entro l'esercizio	12.747.608	4.204.825
Aumento / (Diminuzione) Debiti verso altri finanziatori		
<b>Flusso di cassa dell'attività di finanziamento (C)</b>	<b>16.182.068</b>	<b>7.561.758</b>
<b>Flusso di cassa complessivo (A + B + C)</b>	<b>153.560</b>	<b>(6.385.894)</b>
Cassa e mezzi equivalenti iniziali	244.975	6.630.869
Cassa e mezzi equivalenti finali	398.535	244.975
<b>Totale varizioni di cassa e mezzi equivalenti</b>	<b>153.560</b>	<b>(6.385.894)</b>